

Paris, le 20 mars 2023

Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

Je suis heureux de vous convier à l'Assemblée Générale Mixte des Actionnaires d'Air Liquide, qui aura lieu le 3 mai à 15 heures au Palais des Congrès (Porte Maillot) de Paris. En tant que Président du Conseil d'Administration, j'aurai plaisir à vous y retrouver à nouveau pour ce moment important de partage et d'échanges entre Air Liquide et ses Actionnaires.

L'année écoulée depuis notre dernière Assemblée s'est à nouveau déroulée dans un contexte géopolitique et macroéconomique inédit. Votre Groupe a fait preuve d'une grande résilience : nous avons ainsi poursuivi notre trajectoire de performance, tout en continuant à intensifier nos efforts en matière de décarbonation de l'industrie. Le plan stratégique ADVANCE, présenté en mars dernier, commence d'ores et déjà à porter ses fruits et nous positionne plus que jamais sur des marchés d'avenir à fort potentiel. Enfin, l'année aura été marquée par la mise en place d'une nouvelle gouvernance pour le Groupe, depuis le 1^{er} juin 2022.

Nous aurons l'occasion, avec François Jackow, Directeur Général d'Air Liquide, de revenir sur tous ces points le 3 mai prochain.

L'Assemblée Générale, vous le savez, est également l'opportunité pour chacun d'entre vous de prendre activement part aux décisions de votre Groupe en vous exprimant et en votant, quel que soit le nombre d'actions que vous détenez. S'il vous était impossible d'y assister personnellement, sachez que vous pouvez voter par Internet ou par correspondance, ou encore donner pouvoir au Président de l'Assemblée ou à toute autre personne de votre choix.

Vous trouverez dans le document suivant toutes les modalités pratiques, ainsi que l'ordre du jour et le projet des résolutions qui vous seront soumises pour approbation. Les experts et conseillers de la Direction du Service Actionnaires et l'équipe des Relations Investisseurs sont dès à présent à votre disposition pour vous accompagner et répondre à toutes vos questions.

Je tiens, au nom du Conseil d'Administration, à remercier chacune et chacun d'entre vous de votre confiance et de votre fidélité. Je vous donne rendez-vous le mercredi 3 mai prochain au Palais des Congrès de Paris.

Benoît Potier

Président du Conseil d'Administration d'Air Liquide